

ACTIVIDAD PRÁCTICA

RECURSOS DE UNA ORGANIZACIÓN



INSTRUCCIONES

La actividad “Recursos de una Organización” consiste en desarrollar un caso de estudio, el cual, expone la realidad de una empresa. Deberán identificar los recursos que componen dicha empresa, así como también, la existencia del concepto de eficacia y eficiencia dentro de la misma.

| | |
|---|--|
| 1 | Reúnanse en grupos de trabajo de 3 a 4 integrantes |
| 2 | Lea el caso adjunto “Esmaltes Profesionales S.A.” |
| 3 | Una vez realizado el punto 2, deben identificar los recursos humanos, financieros, materiales e intangibles que menciona la empresa. |
| 4 | <p>Junto a su grupo de trabajo responda lo siguiente:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Señale un ejemplo de eficiencia y eficacia • ¿En el caso de esmaltes, cuáles son las ventajas y desventajas de que el área de envasado no logre la meta del 100%? |
| 5 | Comparta con su docente y compañeros las respuestas de la actividad para obtener una reflexión grupal y retroalimentación. |

SIEMPRE ANTES DE EMPEZAR



RECURSOS DE UNA ORGANIZACIÓN

Esmaltes Profesionales S.A.

La empresa Esmaltes Profesionales S.A., es fabricante de pinturas de variados tipos y colores, posee una planta productiva ubicada en la comuna de San Bernardo, Región Metropolitana. Sus instalaciones cuentan con un amplio terreno, bodegas, materias primas, maquinarias y equipos. Posee 40 trabajadores, entre ellos, podemos identificar a la planta administrativa, operativa y logística. Cuenta con una facturación mensual de 150 millones de pesos, con los cuales paga sus materias primas, sueldos, leyes sociales, impuestos, etc. Tiene 5 camiones para repartir sus productos a los clientes y espera poder crecer anualmente de manera constante en el tiempo para así, posicionarse como la líder en pinturas y esmaltes de la Región Metropolitana. Adicionalmente, la empresa funciona con un software de gestión administrativa que le permite llevar ordenadamente su contabilidad y finanzas, así como también, los módulos de recursos humanos entre otros.

Dicho lo anterior, es que la empresa cuenta con su área de operaciones, quienes están encargados de fabricar los diferentes tipos de esmaltes y pinturas que se ofrecen al mercado, esta área se divide en 2 departamentos: fabricación y envasado. Los trabajadores de fabricación son 10 y los de envasado también. Pese a lo anterior, el área de fabricación logra un rendimiento del 100% en el tiempo estimado para cumplir con las metas de la empresa, pero el área de envasado, no ha podido llegar al 100% de su meta, no obstante, en su proceso de envasado se pierde CERO material por algún error humano, por lo tanto, alcanzan el 90% de la meta, pero sin errores y por ende, sin ningún costo asociado a la pérdida de productos al envasar la pintura.

CLASIFICACIÓN DE CUENTAS

AUTOEVALUACIÓN

Contesta las siguientes preguntas:

| ¿Qué sabía antes de la actividad? | ¿Qué sé ahora? | ¿De qué forma lo aprendí? |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------------|
| | | |
| ¿Cómo valorarías tu trabajo? | ¿Qué deberías mejorar? | ¿Cómo lo podrías mejorar? |
| | | |

